

The background of the slide features a close-up, slightly blurred image of Euro banknotes. In the foreground, a hand is holding a stack of Euro banknotes, with the top one being a 10 Euro note. The text is overlaid on a white rectangular box in the center of the image.

*Quand l'entreprise achète de l'agilité,  
quelles adaptations prévoir ?  
quels points de vigilances ?*

*Yann POLES - 2014*



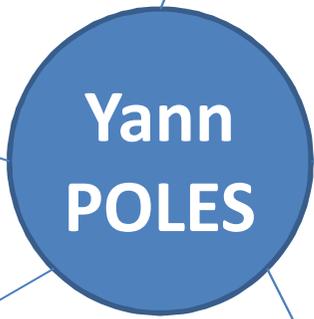
# Qui suis je?



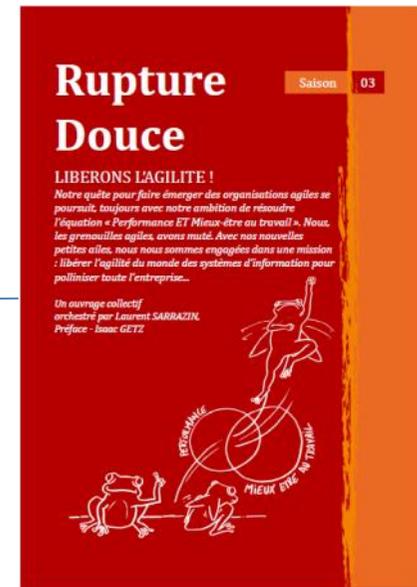
Formateur /  
Coach interne  
Animateur



Conférencier



Co-Auteur



Impliqué dans  
l'associatif



Twitter /  
Blogueur



@Ypoles

<http://ypoles.blogspot.fr/>



# Sujets du jour

- *Les adaptations nécessaires*
- *Les points d'attention*

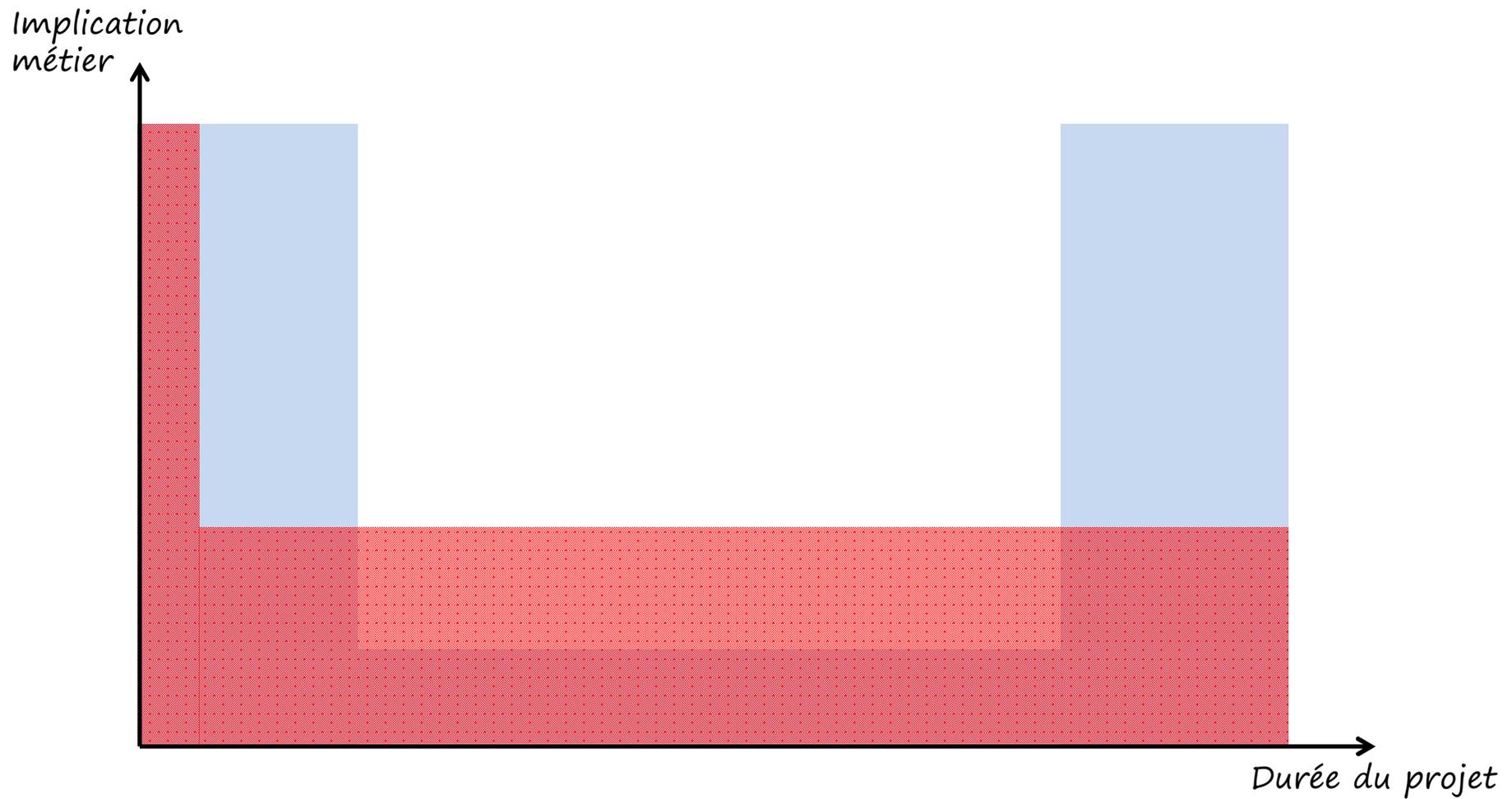
**New Life** 

 **Old Life**

# Vitesse

- Empirisme
- Apprendre en faisant
- Démarrage rapide
- Livraison régulière (~2 semaines)
- Droit à l'erreur (fail fast)
- Nécessité d'alimenter régulièrement l'équipe de réalisation

# Le métier doit être disponible



Projet traditionnel (cycle en V)

Projet en méthode agile

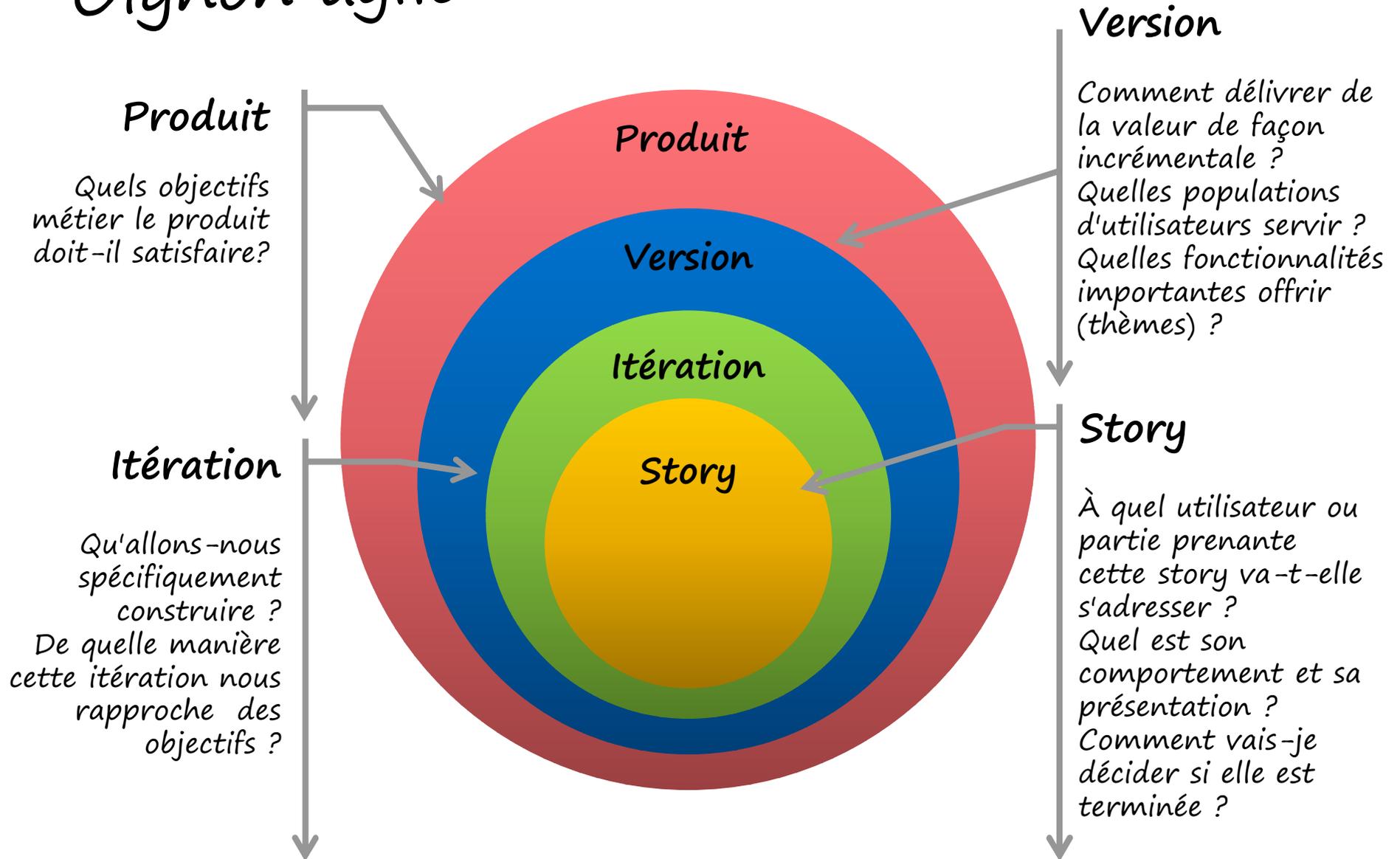
Le projet agile ne commence  
pas à la DSI...

... il commence dès l'expression de la  
vision produit

*Adopter l'approche OIGNON*



# Oignon agile



# Repenser l'approche produit

HOW TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT

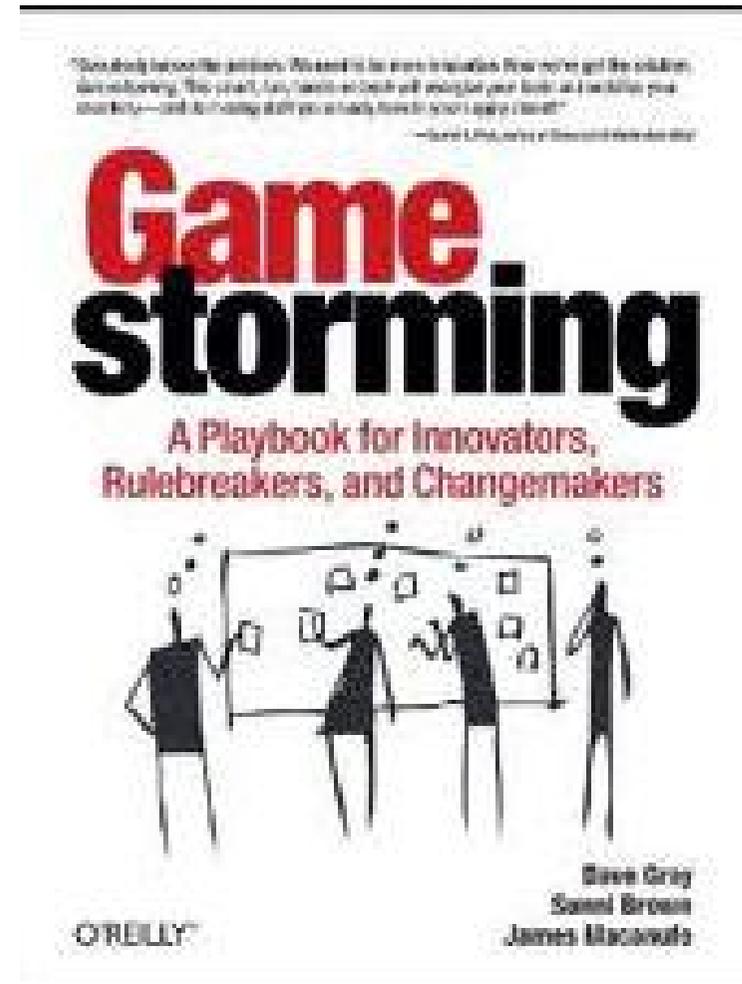
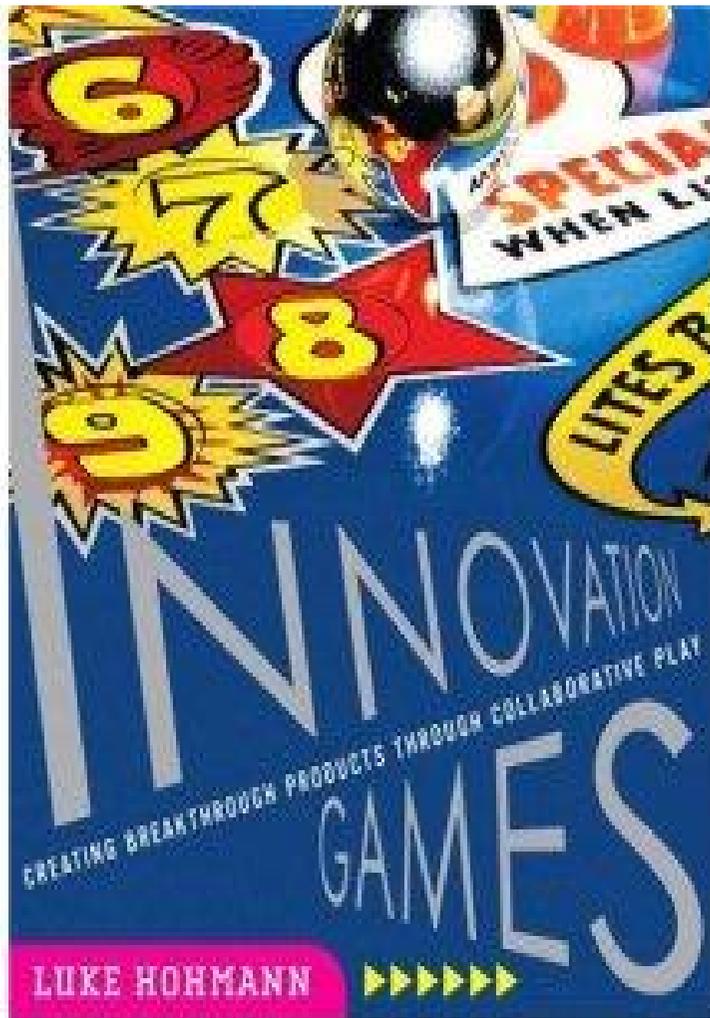
NOT LIKE THIS

1 2 3 4

LIKE THIS

1 2 3 4 5

# De nouvelles pratiques ludinovantes déconcertantes la première fois





# Appréhender un nouveau vocabulaire

- Product Owner
- Product Backlog
- User Story
- Scrum
- Scrum Master
- Kanban
- Vitesse
- ...



# Nécessité de se former et d'être coaché au début



**O R D E R**  
2 I W I I

**C A S**  
**H O**

# Estimation agile contre intuitive

Taille de T-Shirt

Relative

Abstraite en points

Collective

Vélocité

Poker planning



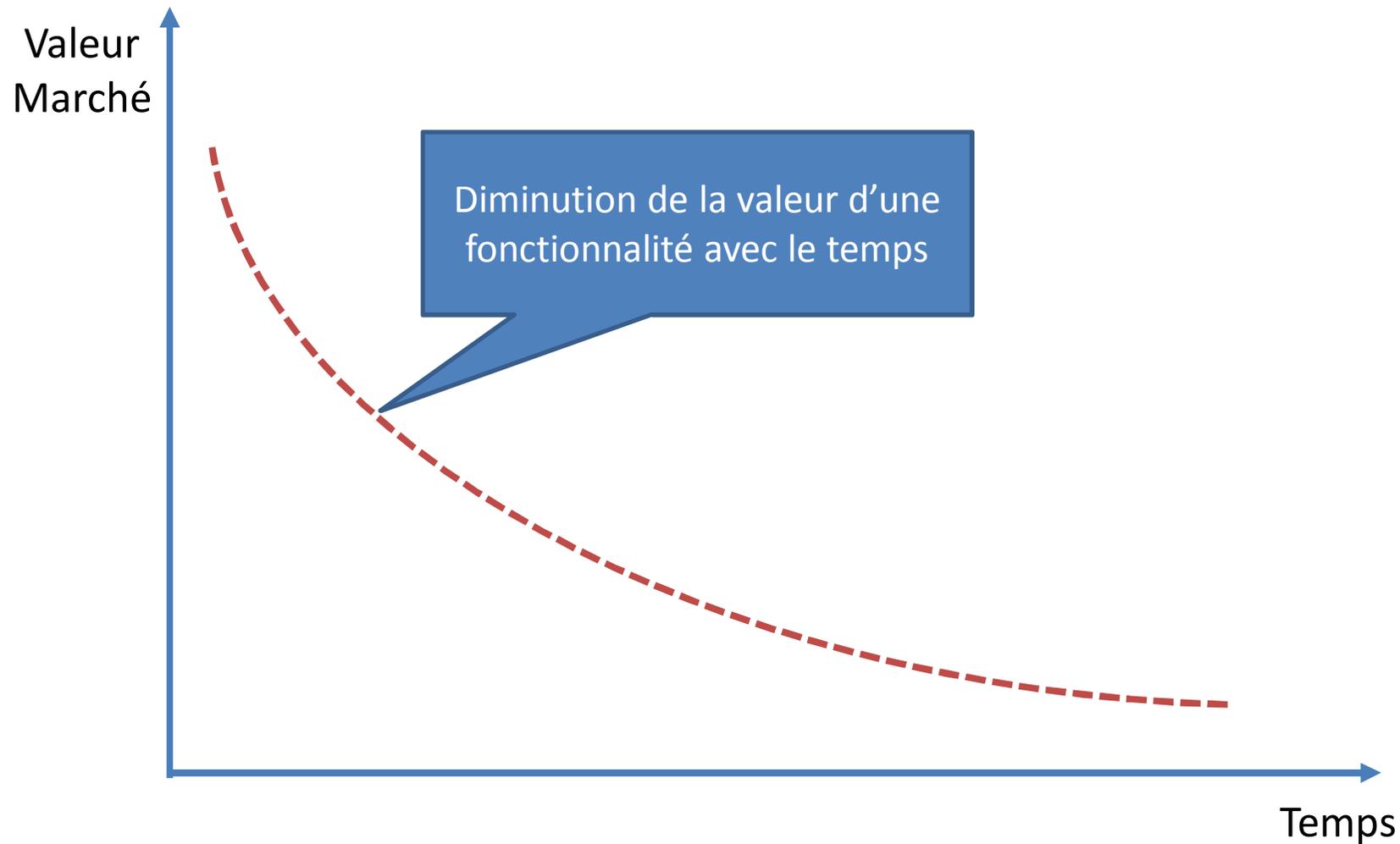


# L'équation des priorités

Priorités = f



# Raisonner en valeur acquise et en coût du délais



*Être plus  
autonome  
dans la prise  
de décision*



Travailler en équipe



# *La sélection de nos fournisseurs*



# Une nouvelle forme de contrat

ARTICLE 1

Le MODELE  
rémunération  
reconnait exp

Cette rémunération est définie  
exclut donc toute demande

Le présent contrat est  
sera reconduit par ta

## ARTICLE 3 DROITS APPLICABLES ET

Toute contestation relative à l'interprétation et/ou l'application  
sera exclusivement portée devant les tribunaux c

Fait à Yon le 3/9/1

Le Modèle

Le Photogra

# Un contrat axé sur la collaboration

Pénalité	vs	Variation du prix de l'unité d'effort
Objectifs de résultat	vs	Engagement de valeur acquise
Périmètre et nouveaux besoins	vs	Mécanisme de Change for Free
Multiplication des cas de résiliation	vs	Itérations courtes et sorties simplifiées

# De nouveaux indicateurs



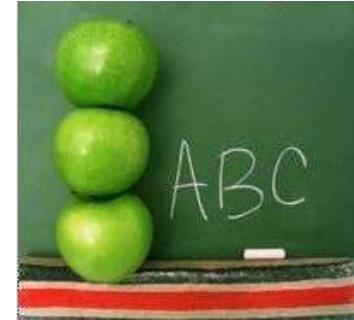
Story Point  
par l'équipe



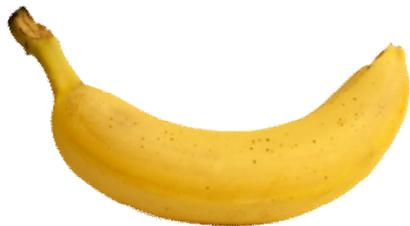
€ / Story  
Point



Coûts du  
délais



Valeur  
acquise



Plaisir client /  
fournisseur



Vélocité



Stabilité de  
l'équipe



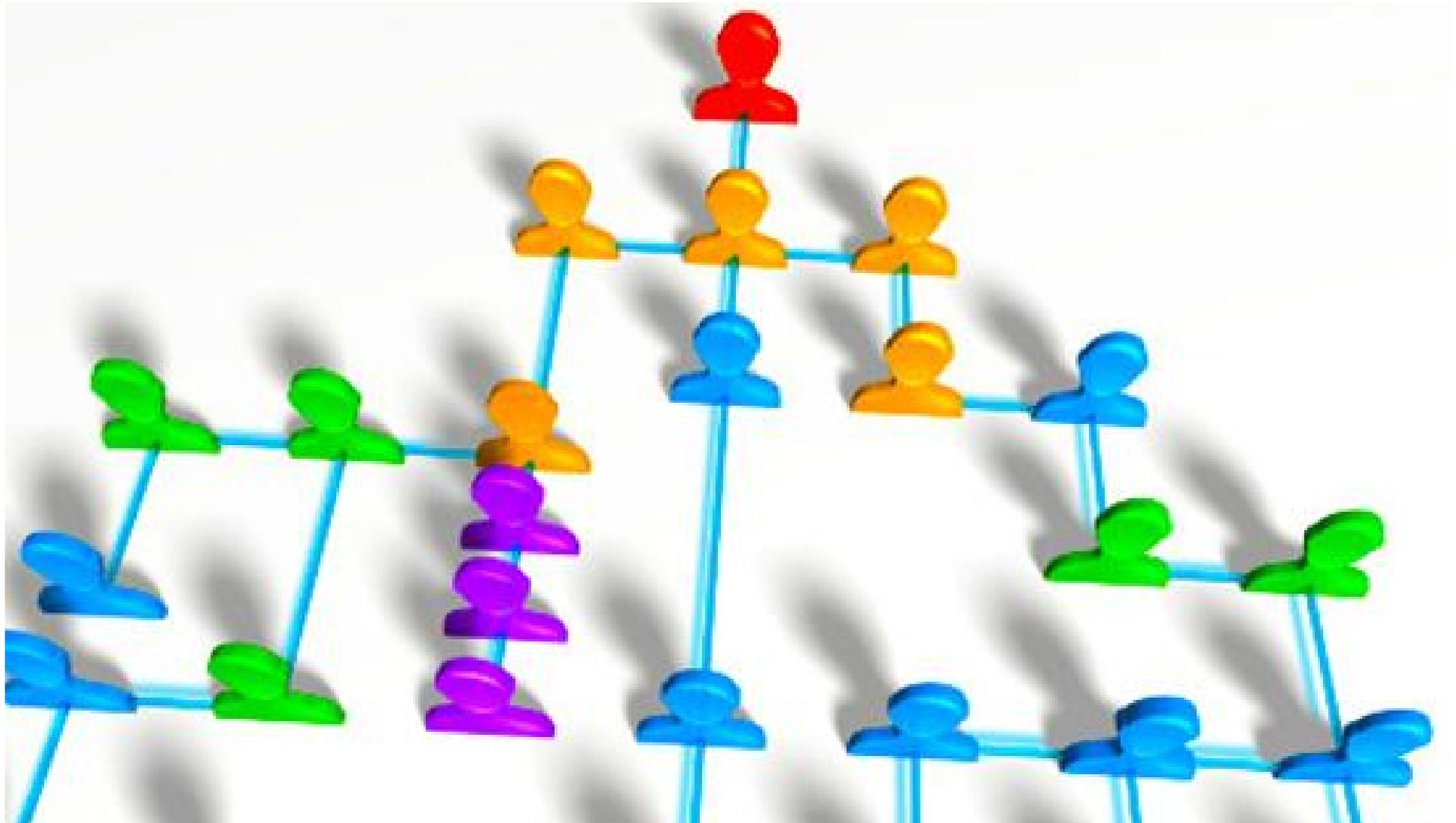
Qualité

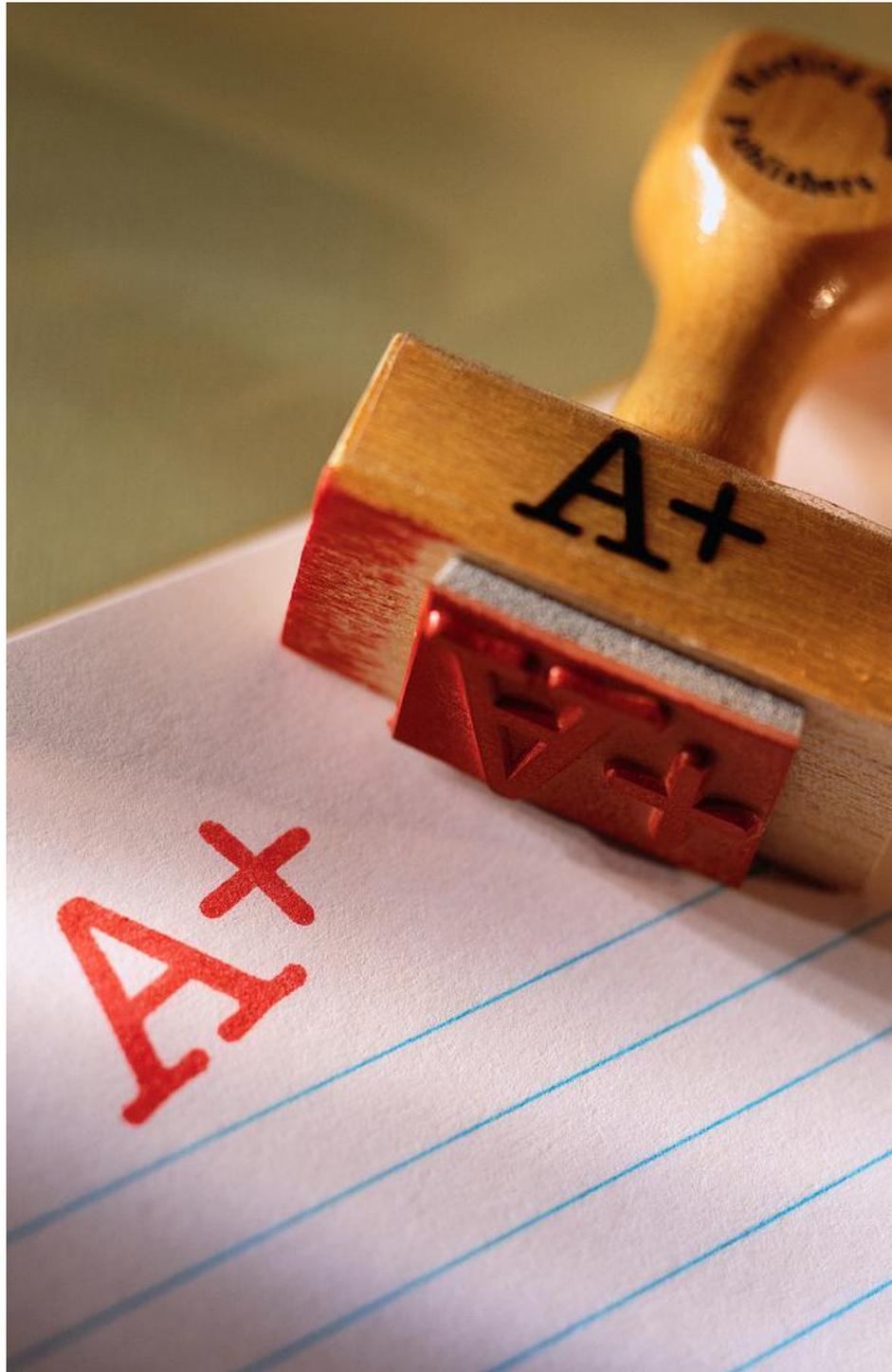


# L'homéostasie



Tous les projets ne sont pas agiles





# Interprétation de l'agilité

*Engagement de résultat*

*Confiance mutuelle*



## *Position de Management*

# Disponibilité du Product Owner

LIBRE

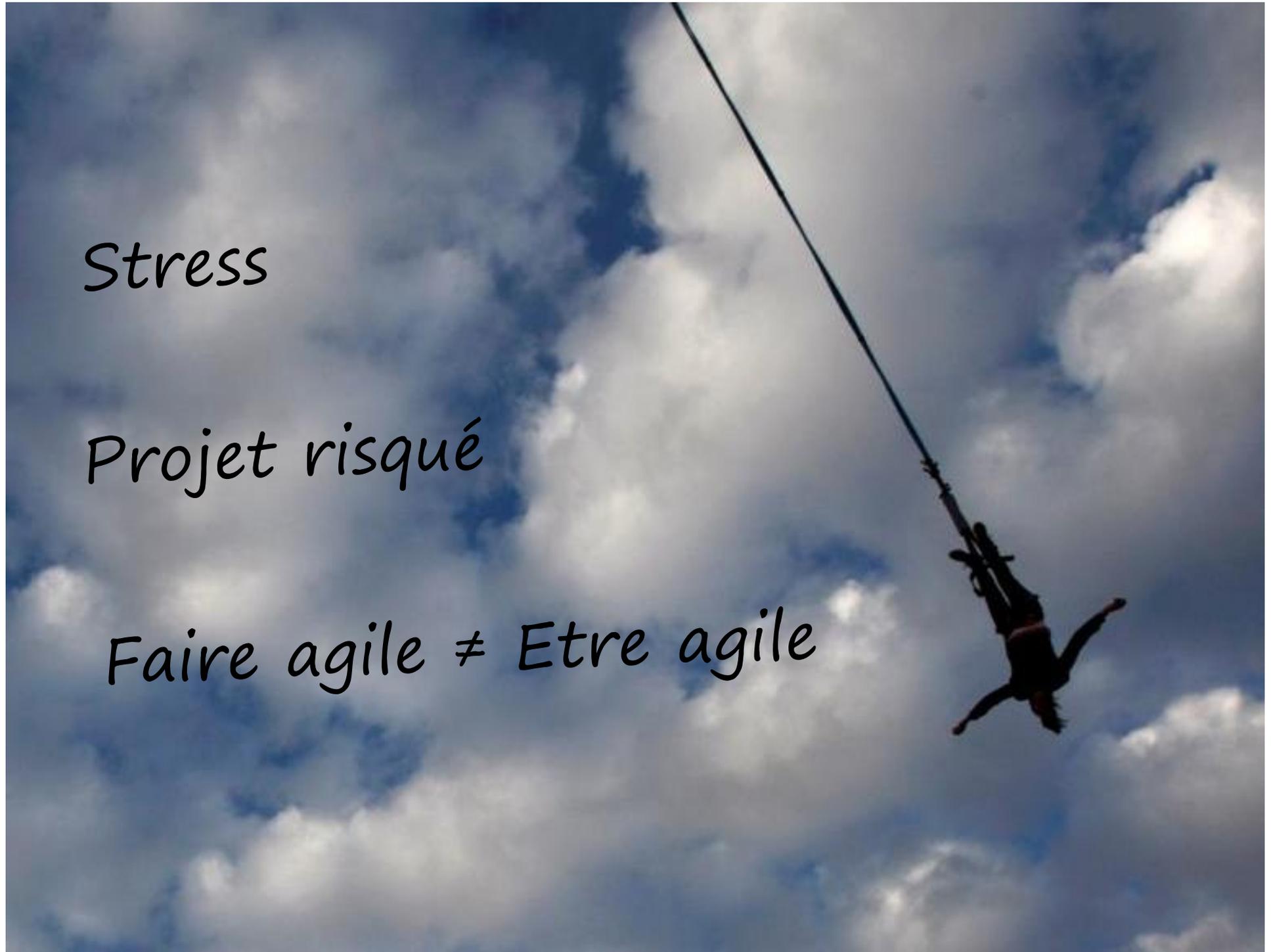
# Entretien du backlog



Stress

Projet risqué

Faire agile  $\neq$  Etre agile





*Persévérez ... !*



*Ne restez pas seul !*

Merci de votre



Attention